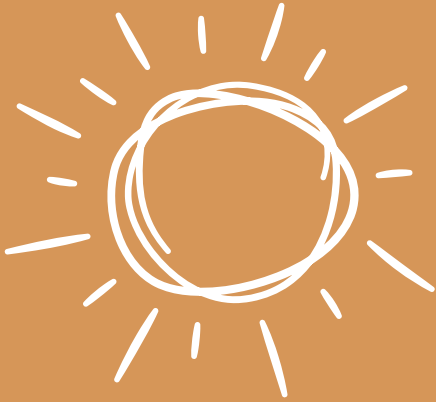




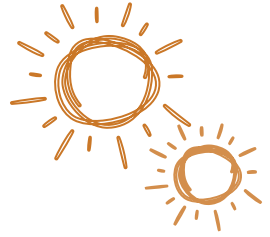
Zuversicht
Zutrauen
Zukunft

23.
1.

Fachtag

für (stellvertretende) Leitungen elementar-
pädagogischer Einrichtungen

Programm



08:00 – 08:30	Einlass
08:30 – 10:00	Keynote „Starke Führung in bewegten Zeiten“
10:00 – 10:30	Austausch und Vernetzung mit Kaffeepause
10:30 – 12:00	Workshop (einer zur Auswahl) → Bist du zur Führungskraft geboren? → Digitale Assistenz statt Dauerstress → In Balance führen → Konfliktkompetenz für Führungskräfte → Stark führen in stürmischen Zeiten → Systemisches Methodenköfferchen
12:00 – 13:15	Mittagspause mit Buffetverpflegung
13:15 – 14:00	Keynote „Vom Klang zur Haltung“
14:00 – 15:30	Workshop (einer zur Auswahl) → Bist du zur Führungskraft geboren? → Führen wie eine: Dirigent:in → In Balance führen → Konfliktkompetenz für Führungskräfte → Stark führen in stürmischen Zeiten → Systemisches Methodenköfferchen
15:30 – 15:45	Pause
15:45 – 16:15	Austausch zu den Workshops
16:15 – 17:00	Abschluss und Ausklang



Der Alltag in elementarpädagogischen Einrichtungen ist im Wandel – und mit ihm die Rolle der Leitungskräfte. Zwischen steigenden Anforderungen, gesellschaftlichen Veränderungen und einem spürbaren Fachkräftemangel sind Führungspersönlichkeiten mehr denn je gefragt: als Orientierungspunkt, als Brückenbauende und als Mutmachende.

Doch wie gelingt es, im Spannungsfeld von Systemdruck und persönlichem Engagement den Blick nach vorne zu richten? Wie kann Führung heute so gestaltet werden, dass sie sowohl dem Team als auch der Leitung Kraft gibt? Und was brauchen Kinder, Familien, Teams und Führungskräfte selbst, um mit Vertrauen in die Zukunft zu gehen?

Keynotes



„Starke Führung in bewegten Zeiten“
Carolin Wicker, MA

Leitungen stehen heute mehr denn je im Spannungsfeld wachsender Anforderungen, knapper Ressourcen und hoher Erwartungen. Was hilft, inmitten dieser Herausforderungen handlungsfähig, klar und kraftvoll zu bleiben? Die Keynote beleuchtet, was Forschung über wirksame Führung weiß und zeigt praxisnahe Wege auf, wie Leitungskräfte ihre Stärke bewahren und sich professionell weiterentwickeln können. Dabei wird sichtbar, dass wirksame Führung nicht nur Stabilität schafft, sondern auch Motivation und Zuversicht in Teams fördern kann.



„Vom Klang zur Haltung“
Mag. Nikolaus Netzer

Nikolaus Netzer zeigt über die Metapher des Dirigierens in seinem Vortrag, wie Führung und Teamarbeit durch den Einsatz von Präsenz, Klarheit und Vertrauen anstatt Kontrolle gelingen kann. Er macht erfahrbar, wie wichtig das aufmerksame Zuhören, das Einlassen auf andere und das gemeinsame Gestalten sind. Anhand eindrucksvoller Beispiele aus der Musik verdeutlicht er, welche Rolle Haltung und Resonanz für eine gelingende Zusammenarbeit spielen. Die Keynote lädt dazu ein, Führungsaufgaben neu zu betrachten und Impulse für den eigenen Berufsalltag mitzunehmen.



Workshops

„Bist du zur Führungskraft geboren?“

Nicole Bösch-Gruber, MA

Biografiearbeit ist ein bedeutsames Instrument für Führungskräfte, um ihre persönliche und berufliche Entwicklung voranzutreiben. Durch das Erkennen von Mustern und Prägungen können diese in herausfordernden Situationen besser agieren. Nicht selten hängt die Position in der Geschwisterreihe mit späteren Rollen zusammen. Die Auseinandersetzung mit den eigenen Lebenserfahrungen stärkt die eigene Resilienz und die Fähigkeit, mit Stress und Veränderungen umzugehen. Gleichzeitig unterstützt sie dabei, die eigenen Kompetenzen klarer zu erkennen und wirksam einzusetzen.

„Führen wie ein:e Dirigent:in - Impulse aus der Musik“

Mag. Nikolaus Netzer

Wie funktioniert Führung ohne Worte? In diesem interaktiven Workshop erleben Sie, was Sie vom Dirigieren über Körpersprache, Präsenz und nonverbale Kommunikation lernen können. Durch musikalische Übungen, praktische Dirigier-Erfahrungen und direkte Gruppenreaktionen entstehen überraschende Einsichten für Ihren Führungsalltag. Ziel ist es, durch mehr Klarheit, innere Haltung und Vertrauen in die eigene Führungskompetenz Teams sicher und wirkungsvoll zu begleiten.

„In Balance führen“

Mag.^a Verena Elisa Punter

Sie bewegen sich täglich zwischen vielfältigen Anforderungen. In diesem Spannungsfeld ist es entscheidend, die eigene Balance bewusst im Blick zu behalten. Im Workshop richten Sie den Fokus auf Ihre persönlichen Lebensbereiche und prüfen, ob diese in einem stimmigen Gleichgewicht stehen. Lernen Sie, Belastungen klarer zu erkennen, Ressourcen zu aktivieren und Freiräume zu schaffen, die neue Energie schenken. Durch eine bewusste persönliche Reflexion finden Sie individuelle Strategien für eine kraftvolle und nachhaltige Leitungspraxis.

„Digitale Assistenz statt Dauerstress“

Sabrina Stadelmann

Künstliche Intelligenz und digitale Tools können wirkungsvoll entlasten - sei es in der Organisation, bei der Dokumentation oder in der täglichen Teamkommunikation. Richtig eingesetzt schaffen sie Freiräume, für das Wesentliche: pädagogische Qualität, Personalführung und den direkten Kontakt zu Kindern, Eltern und Mitarbeitenden. Der Workshop vermittelt praxisnahe Einblicke in aktuelle Möglichkeiten, zeigt konkrete Anwendungsbeispiele aus dem Alltag und eröffnet neue Perspektiven.

Workshops



„Konfliktkompetenz für Leitungskräfte“

Mag.^a Manuela Nigsch

Nicht jeder Konflikt ist laut und schlecht. Konflikte entstehen, wenn unterschiedliche Interessen, Werte oder Bedürfnisse aufeinandertreffen - im Team, mit Eltern oder Trägern. Lernen Sie im Workshop, wie es zu Konflikten kommt und wie unterschiedlich Menschen darauf reagieren. Sie reflektieren Ihre eigenen Erfahrungen, erkennen die Chance in Konflikten und was Sie als Leitung tun können, um diese für sich zu nutzen. Sie erhalten Impulse, um Konflikte zu erkennen, auszuhalten und professionell damit umzugehen.

„Systemisches Methodenköfferchen – Anleitung für Leitungskräfte“

Michaela Hierl, MA

Wir tauchen in die Welt der systemischen Denk- und Arbeitsweise ein. Hierfür wird zum einen ein Grundverständnis der Haltung und Theorie vermittelt und zum anderen systemische Fragen als Interventionen im Leitungsalltag vorgestellt und ausprobiert. In welchen Kontexten gilt es welche Fragen zu stellen und wie kann ich als Leitung Haltung zeigen und bewahren? Themen wie Kybernetik, innere Teamordnung, Ganzheitlichkeit und Beziehungsgestaltung spielen dabei eine zentrale Rolle. Am Ende nehmen Sie konkrete systemische Fragen und Methoden als bereichernde Ergänzung mit.

„Stark führen in stürmischen Zeiten - Schutz und Resilienz“

Carolin Wicker, MA

Der elementarpädagogische Alltag bringt neben Freude und Gestaltungsspielraum oft auch hohe Belastungen und unerwartete Herausforderungen mit sich. In diesem Workshop reflektieren Sie Ihre persönlichen Kraftquellen und Resilienzfaktoren und entwickeln gemeinsam praxisnahe Strategien, um innere Stärke, Gelassenheit und Handlungsfähigkeit auch in stressigen Zeiten zu bewahren. So entsteht eine Sammlung an Maßnahmen, auf die Sie im Leitungsalltag zurückgreifen können.





Referierende



Ulrike Porod, MA

Inhaltliche Gestalterin und Moderatorin des Fachtags, Inklusive Elementarpädagogin, Bildungswissenschaftlerin, Leiterin der Koordinationsstelle Region Jagdberg, elementarpädagogische Fachberaterin, Vortragende in diversen elementarpädagogischen Aus- und Fortbildungen

Mag.^a Verena Elisa Punter

Inhaltliche Gestalterin, Co-Moderation und Referierende des Fachtags, Psychologin, Pädagogin, elementarpädagogische Fachberaterin, Coach, Vortragende und Lehrgangsleiterin in diversen elementarpädagogischen Aus- und Fortbildungen



Nicole Bösch-Gruber, MA

Akademische Fachreferentin der frühen Kindheit, systemische Beraterin und Supervisorin, Coachin für Teamentwicklung und individuelle Persönlichkeitsentwicklung, Elementarpädagogin

Michaela Hierl, MA

Erziehungswissenschaftlerin, systemische Familientherapeutin und Erlebnispädagogin und -therapeutin, Supervisorin, Lehrende (FH Linz, KPH Stams, Kathi-Lampert-Schule Vorarlberg)



Mag. Nikolaus Netzer

Direktor der Musikschule Feldkirch, Vorsitzender der Direktor:innenkonferenz der VlbG Musikschulen, Künstlerischer Leiter Musiktheater Vorarlberg

Carolyn Wicker, MA

Akademische Mitarbeiterin an der Pädagogischen Hochschule Weingarten, Fortbildnerin, Autorin, Kindheitspädagogin



Sabrina Stadelmann

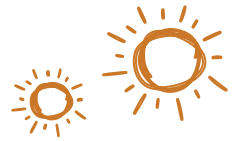
Pädagogische Fachbegleitung und -beratung, Qualifikationen im Bereich Moderieren, Präsentieren, Visualisieren und Qualitätsmanagement, Vortragende und Lehrgangsleiterin in diversen elementarpädagogischen Aus- und Fortbildungen, Elementarpädagogin

Mag.^a Manuela Nigsch

Selbständige Supervisorin, Coach und Mediatorin mit eigener Praxis in Lustenau: WERDE.punkt - Coaching für Mensch und Organisation. Fokus auf Führungskräfte-Coaching, Konfliktklärung und Teamentwicklung



Anmeldung



Wählen Sie zwei Workshops aus!

Bei der Anmeldung können Sie sich für zwei Workshops entscheiden. Die Teilnahmeplätze sind pro Workshop begrenzt - schnell sein lohnt sich also.

Anreise zum WIFI

In der WIFI-Tiefgarage stehen Ihnen kostenlosen Parkmöglichkeiten zur Verfügung. Da diese jedoch begrenzt sind, empfehlen wir die Anreise mit den öffentlichen Verkehrsmitteln. Die Vorzeilkarte, die Sie nach erfolgter Anmeldung erhalten, berechtigt Sie zur kostenlosen An- und Abreise zum Fachtag.



Anerkennung als Fortbildung - mit Teilnahmebestätigung!

23.1.2026

Fr 8:30 - 17:00 Uhr
WIFI Dornbirn
Saal der Wirtschaft

Kursbeitrag: € 280,-

Dieser Beitrag ist vom WIFI mit € 50,- gefördert. Der Zuschuss wurde im Kursbeitrag bereits berücksichtigt. Die Rechnung erhalten Sie im Anschluss an den Fachtag per Post.



Ihre Ansprechpartnerin

Marzellina Feurstein
05572 / 3894-459
feurstein.marzellina@vlbg.wifi.at



Anmeldung via QR-Code



Für Sie da:

WIFI Vorarlberg

Bahnhofstrasse 24, 6850 Dornbirn

Marzellina Feurstein

T 05572/3894-459

E feurstein.marzellina@vlbg.wifi.at

Qualität mit Nachweis – international durch ISO 9001 und österreichweit durch Ö-Cert in der Erwachsenenbildung.



Direkt zum Kurs oder
unter **wifi.at**